

ANNUAL REPORT

A.L.GREEN

FOR THE YEAR ENDED JANUARY 26, 1974

DIRECTORS



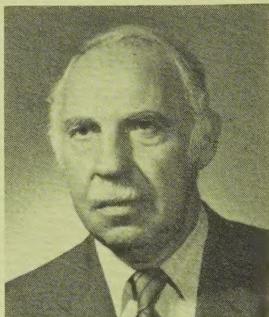
LOUIS GREENBERG



PHILIP GREENBERG



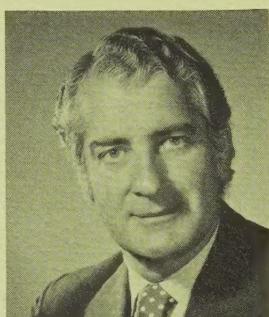
MORTON BELL



M. G. GREENBLATT



Y. O. SIMARD



J. HARVEY WEXLER

OFFICERS

LOUIS GREENBERG

President and Director

ERNEST PHILIP GREENBERG

Vice-President and Director

MORTON BELL

Secretary and Director

MICHAEL GORDON GREENBLATT, Q.C.

Director

YVON OLIER SIMARD

Director

JORDAN HARVEY WEXLER

Director

BERNARD FOREST, C.A.

Treasurer

Registrar and Transfer Agent

Canada Permanent Trust Company

Auditors

Peat, Marwick, Mitchell & Co.,
1155 Dorchester Boulevard West, Montreal, Quebec

Executive Office

8515 Devonshire Place, Town of Mount Royal, Montreal, Quebec

Shares Listed

Montreal Stock Exchange
Toronto Stock Exchange

PRESIDENT'S REPORT



The President, Mr. Louis Greenberg, reviewing a proposed site plan with Mr. Jack Ascoli, responsible for new store locations.

To our Shareholders:

An increase in sales of 9.5% coupled with a higher gross profit percentage were unable to offset inflationary increases in expenses which cut into profits. Notwithstanding continuing upward cost pressures, the Company expects that profits next year will be substantially greater than those reported herein.

As of March 14, 1974, all of the Company's junior department stores are operating under the corporate banner — A. L. Green. A picture on this page shows the new logo on the fascia of the original L. N. Messier store of 35,000 square feet located in downtown Montreal. An advertising campaign to create a unified corporate image was launched in connection with the adoption of the A. L. Green name by our L. N. Messier stores.

Expansion Plans:

JUNIOR DEPARTMENT STORES:

The store in Place Repentigny opened on April 3, 1974. This store is located in the middle of a successful shopping centre which was converted to a closed climate-controlled mall. Our 1974 expansion in

the Montreal metropolitan area will be completed with the opening of a store on Taschereau Boulevard, in the south-shore suburb of Greenfield Park, which will bring to six the number of junior department stores operating in the Montreal metropolitan area.

Other commitments for junior department store openings this year include a store in Thetford Mines (Quebec), scheduled to open May 29, and one in Grand Falls (Newfoundland), scheduled for August 15. The store in Grand Falls will be our fourth in the Atlantic provinces, and sales results from the other Maritime stores are increasing appreciably, indicating growing consumer popularity.

In addition to these commitments, negotiations are continually in progress for other locations, and it is expected that they will result in the opening of additional junior department stores during the current year. The total program will add 70,000 to 100,000 square feet of new selling area.

EL PIRATE BOUTIQUES:

At this writing, the Company is operating nine El Pirate boutiques, including one just opened in the Repentigny Shopping Centre, adjacent to the A. L. Green store. Additional commitments for El Pirate boutiques during the coming year include the following locations: Les Galeries Ste. Anne, Giffard, (Quebec), Les Galeries Chagnon, Levis, (Quebec), and boutiques adjacent to the A. L. Green stores in Greenfield Park, Thetford Mines, and Grand Falls. The costs of launching and operating the El Pirate Division in its first year have been high. We have established a separate buying operation and merchandise manager to cater to our boutique clientele. It is expected that this division will be profitable in the coming year.

Restaurant Division:

In order to improve sales productivity, your Company has recently established a

Restaurant Division. Most new junior department stores will include a restaurant of approximately eleven hundred square feet. A program has been adopted to refurbish and enlarge existing lunch counters in A. L. Green stores as well as to install entirely new facilities in others. The first such restaurant has had a successful opening in the downtown Sherbrooke store (formerly L. N. Messier) and restaurants are planned for the stores in Repentigny, Greenfield Park and Grand Falls. We expect that within two years, this division will make a significant contribution to sales and profits.

I am pleased to acknowledge the excellence of our staff at all levels and recognize that their years of service, experience and devotion represent the most important asset of our Company.

Louis Greenberg



Store No. 22, Mount Royal Street East, Montreal

**CONSOLIDATED
STATEMENT
OF EARNINGS AND
RETAINED EARNINGS**

Year ended January 26, 1974
with comparative
figures for 1973

		1974	1973
	Sales	\$19,402,016	17,719,850
	Income from operations before taking into account the undernoted items	\$ 1,027,689	1,211,049
	Interest on long-term debt	47,681	12,688
	Depreciation and amortization of fixed assets (note 8)	312,411	253,796
	Amortization of pre-opening expenses (note 3)	33,484	11,708
		393,576	278,192
	Earnings before income taxes and extraordinary item	634,113	932,857
	Income taxes	291,400	426,723
	Earnings before extraordinary item	342,713	506,134
	Extraordinary item	—	9,300
	Net earnings	\$ 342,713	515,434
	Retained earnings at beginning of year	3,779,165	3,263,731
	Retained earnings at end of year	\$ 4,121,878	3,779,165
	Earnings per share:		
	Earnings before extraordinary item	\$0.267	\$0.394
	Net earnings	\$0.267	\$0.401

See accompanying notes to consolidated financial statements.

A. L. GREEN LTD. and Subsidiary

**CONSOLIDATED
STATEMENT OF
SOURCE AND
APPLICATION
OF FUNDS**

Year ended January 26, 1974
with comparative
figures for 1973

	1974	1973
Source of funds:		
From current operations	\$ 729,608	792,638
Long-term bank loan	1,000,000	—
Proceeds of life insurance	—	100,000
Proceeds from sale of fixed assets	1,503	8,122
Reduction in mortgage loan receivable	16,903	—
	1,748,014	900,760
Application of funds:		
Acquisition of fixed assets	543,077	795,813
Increase in other assets	113,282	115,939
Increase in mortgage loan receivable	—	18,948
Repayment of long-term debt, including portion currently payable	97,907	20,911
Redemption of preferred shares	—	836
Other	7,575	11,075
	761,841	963,522
Increase (decrease) in working capital	986,173	(62,762)
Working capital at beginning of year	1,861,039	1,923,801
Working capital at end of year	\$2,847,212	1,861,039

See accompanying notes to consolidated financial statements.

A. L. GREEN LTD. and Subsidiary

**CONSOLIDATED
BALANCE SHEET**

January 26, 1974
with comparative
figures for 1973

ASSETS	1974	1973
Current assets:		
Cash on hand and short-term deposits	\$ 125,521	151,406
Receivables:		
Trade accounts	1,163,560	1,140,424
Other	186,184	21,376
Total receivables	1,349,744	1,161,800
Inventories, at the lower of cost and net realizable value	4,146,211	2,940,808
Prepaid expenses	66,923	50,694
Total current assets	5,688,399	4,304,708
Mortgage loan receivable and accrued interest (note 2)	24,045	40,948
Cash surrender value of life insurance	101,025	93,450
Fixed assets, at cost less depreciation and amortization:		
Buildings	758,087	758,087
Furniture and equipment	3,249,191	2,805,794
4,007,278	3,563,881	
2,487,201	2,245,103	
1,520,077	1,318,778	
Less accumulated depreciation	561,061	533,197
Leasehold improvements, less amortization	402,681	402,681
Land		
Net fixed assets	2,483,819	2,254,656
Other assets (note 3)	215,232	135,434
	\$8,512,520	6,829,196

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

Current liabilities:		
Bank indebtedness (note 4)	\$1,510,000	1,450,000
Accounts payable and accrued expenses	1,299,466	954,078
Current portion of long-term debt (note 4)	31,721	39,591
Total current liabilities	2,841,187	2,443,669
Long-term debt (note 4)	1,411,555	509,462
Deferred income taxes	68,000	27,000
Shareholders' equity:		
Capital stock:		
Common shares of no par value.		
Authorized 1,800,000 shares; issued 1,283,924 shares	69,900	69,900
Retained earnings	4,121,878	3,779,165
Total shareholders' equity	4,191,778	3,849,065
	\$8,512,520	6,829,196

See accompanying notes to consolidated financial statements.

On behalf of the Board:

LOUIS GREENBERG, Director

PHILIP GREENBERG, Director

AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have examined the consolidated balance sheet of A. L. Green Ltd. and subsidiary as of January 26, 1974 and the consolidated statements of earnings and retained earnings and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, these consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the company and subsidiary at January 26, 1974 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Montreal, Que.
April 18, 1974

Peat, Marwick, Mitchell & Co.
Chartered Accountants

**NOTES TO
CONSOLIDATED
FINANCIAL
STATEMENTS
January 26, 1974**

1. Principles of consolidation:

The consolidated financial statements include the accounts of the company and its wholly-owned subsidiary, St. Joseph St. Bldg. Inc. Inter-company transactions have been eliminated.

2. Mortgage loan receivable and accrued interest:

The loan and accrued interest thereon is secured by a second mortgage on a property leased by the company in Jonquière, Quebec. The loan agreement provides for repayment to the company of capital and interest in twenty-four equal consecutive monthly instalments commencing April 1, 1974. \$18,333 due within twelve months is included in Receivables: Other.

3. Other assets:

Other assets consist of:

	1974	1973
Damage claim receivable	\$ 25,000	25,000
Pre-opening expenses, less amortization	173,667	93,869
Organization costs	16,565	16,565
	<hr/> <u>\$215,232</u>	<hr/> <u>135,434</u>

Damage claim receivable represents the amount of a judgement rendered in favour of the company which is under appeal in the courts.

Pre-opening expenses are confined to that portion of direct costs incurred prior to store openings and include employees' salaries and relocation expenses. The company follows the policy of amortizing these expenses over a period of sixty months.

4. Long-term debt:

Mortgages on specific real estate properties:

	1974	1973
5 3/4% payable monthly to 1976	\$ 37,964	53,344
6 % payable monthly to 1984	7,270	7,745
6 1/4% payable monthly to 1988	10,176	10,581
8 1/2% payable monthly to 1988	387,865	401,216
	<hr/> 443,275	<hr/> 472,886
Bank loan repayable May 16, 1983	1,000,000	—
Present value of amounts payable to survivors of deceased employee, net of instalment paid	—	76,167
Less current portion of long-term debt	<hr/> 1,443,275	<hr/> 549,053
	31,721	39,591
	<hr/> \$1,411,554	<hr/> 509,462

The company has issued as security for bank indebtedness a 9% \$4,000,000 first mortgage bond secured by a floating charge on its assets.

5. Leases:

The company carries on its operations in leased premises under leases having varying terms of up to twenty years plus options to renew for additional periods.

The minimum annual rentals due for leased premises, occupied by the company at January 26, 1974 was approximately \$982,000. The company has leased additional premises for occupancy in 1974 having minimum annual rentals of approximately \$160,000.

6. Pension plan:

An employees' pension plan was instituted on May 1, 1970 on a trustee basis. No actuarial review has been made since the plan was commenced but it is estimated by management that there was no unfunded liability at January 26, 1974 for prior service.

7. Remuneration of directors and senior officers:

The company has six (1973—six) directors whose aggregate remuneration as directors was \$8,000 (1973—nil). The aggregate remuneration of the five senior officers of the company as officers was \$174,605 (1973—\$108,400). Two of the senior officers (1973—three) were also directors.

8. Depreciation and amortization:

Depreciation and amortization are charged against income at maximum rates ordinarily permitted for capital cost allowance purposes under the Income Tax Act, Canada.

4. **Dette:** Hypothèques sur propriétés immobilier déterminées:

1973	1974	\$ 37,964	53,344	7,745	10,581	10,176	387,865	401,216	472,886	443,275	54,053	59,591	31,721	1,443,275	76,167	La compagnie opère son commerce dans des locaux loués en vertu de baux à échéances variées allant jusqu'à vingt ans plus options de renouvellement pour des périodes additionnelles.
																Les loyers annuels minimums pour les locaux occupés par la compagnie au 26 janvier 1974 étaient d'environ \$982,000. La compagnie a loué d'autres locaux pour occupation en 1974 pour des loyers annuels minimums d'environ \$160,000.
																Un régime de retraite pour les employés a été créé le 1er mai 1970 sur la base d'une fiducie. Aucune revue actuelle n'a été faite depuis le début mais la direction estime qu'il n'y avait pas de dette non pourvue pour services passés, au 26 janvier 1974.
																6. Régime de retraite:
																7. Rémunération des administrateurs et cadres supérieurs:

La compagnie avait six (1973—six) administrateurs dont la rémunération globale à titre d'une fiducie. Un régime de retraite pour les employés a été créé le 1er mai 1970 sur la base d'une fiducie. Aucune revue actuelle n'a été faite depuis le début mais la direction estime qu'il n'y avait pas de dette non pourvue pour services passés, au 26 janvier 1974.

6. **Régime de retraite:**

7. **Rémunération des administrateurs et cadres supérieurs:**

La compagnie avait six (1973—six) administrateurs dont la rémunération globale à titre d'une fiducie. Aucune revue actuelle n'a été faite depuis le début mais la direction estime qu'il n'y avait pas de dette non pourvue pour services passés, au 26 janvier 1974.

8. **Amortissement:**

du coût en capital en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada). L'amortissement est imputé au revenu aux taux maximums ordinaires permis pour allocation traiteur.

RAPPORT DES VERIFICAUTEURS AUX ACTIONNAIRES

NOTES DES	ETATS FINANCIERS	CONSOLIDÉS	26 janvier 1974
1. Principes de consolidation:	2. Prêt hypothécaire à recevoir et intérêt couru:	3. Autres actifs:	
Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la compagnie et de sa filiale en propriété exclusive, St. Joseph St. Bldg. Inc. Les transactions inter-companieuses ont été éliminées.	Le prêt et l'intérêt couru sur celui-ci sont garantis par une deuxième hypothèque sur une propriété louée par la compagnie à Jonquière, Québec. L'entente de prêt prévoit le remboursement à la compagnie du capital et de l'intérêt en vigueur, quatre versements mensuels consécutifs à partir du 1er avril 1974, \$18,333 échelés d'ici douze mois et sont inclus dans les comptes à recevoir; Autres.	Les autres actifs comprennent	
		Frais de pré-ouverture, moins amortissement	\$25,000 1974
		Frais d'établissement	25,000 1974
		Les autres actifs comprennent	135,434 1974
			\$215,232 1974
			16,565 1974
			93,869 1974
			173,667 1974
			16,565 1974
			\$25,000 1974

Nous avons examiné le bilan consolidé de A. L. Green Ltd et sa filiale au 26 janvier 1974 ainsi que les états des bénéfices et des pertes non réalisées non réalisées et de l'utilisation des fonds pour l'exercice terminé à cette date et la provenance et de renseignements et explications que nous avons obtenu tous les autres prêts à l'appui que nous avons jugeés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, au meilleur des renseignements et explications que nous ont été fournies, tel qu'il apparaît aux livres des compagnies, ces états financiers consolidés sont rédigés de manière à présenter la situation véritable et exacte des affaires de la compagnie et sa filiale au 26 janvier 1974, les résultats de leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le 18 avril 1974, nous avons examiné à la compagnie et sa filiale et leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Peat, Marwick, Mitchell & Cie

Le 18 avril 1974
Montréal, Québec

La compagnie a obtenu une ligne de crédit de la compagnie et sa filiale et leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Le 18 avril 1974, nous avons examiné à la compagnie et sa filiale et leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

BILAN CONSOLIDÉ		26 janvier 1974		AVEC chiffres comparatifs de 1973	
ACTIF		Encaisse et dépôts à court terme		Comptes clients	
	\$ 125,521			Autres	
	151,406			Stocks au moins de deux mois à recevoir	
	1,140,424			de la valeur nette réalisable	
	21,376			Frais payés d'avance	
	1,161,800			Total de l'actif à court terme	
	1,349,744			4,304,708	
	1,140,424			Valeur de rachat d'assurance-vie	
	2,1376			comptes au moins d'un mois à recevoir	
	1,161,800			Immobiliations au court terme	
	1,349,744			Mobilier et équipement	
	1,140,424			Édifices	
	2,1376			Immobiliations au moins d'un mois à recevoir	
	1,161,800			Moins amortissement accumulé	
	1,349,744			Moins amortissement	
	1,140,424			Améliorations locatives, moins amortissement	
	2,1376			Terrains	
	1,161,800			Autres actifs (note 3)	
	1,349,744			215,232	
	1,140,424			2,483,819	
	2,1376			533,197	
	1,161,800			561,061	
	1,349,744			1,520,077	
	1,140,424			1,318,778	
	2,1376			2,245,103	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			4,007,278	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			2,487,201	
	1,161,800			2,487,201	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	
	1,161,800			3,563,881	
	1,349,744			2,487,201	
	1,140,424			2,487,201	
	2,1376			1,520,077	
	1,161,800			1,318,778	
	1,349,744			2,245,103	
	1,140,424			3,563,881	
	2,1376			4,007,278	

DE LA PROVENANCE		ET DE L'UTILISATION	
PROVENANCE DES FONDS:		EXERCICE TERMINÉ	
1973	1974	\$ 729,608	DE l'exploitation courante
792,638		1,000,000	Emprunt bancaire à long terme
—		—	Produit d'assurance-vie
100,000		1,503	Produit de la vente d'immobilisations
8,122		16,903	Diminution du prêt hypothécaire à recevoir
—		1,748,014	Acquisition d'immobilisations
900,760		543,077	Augmentation d'autres actifs
795,813		113,282	Augmentation du prêt hypothécaire à recevoir
115,939		—	Remboursement de la dette à long terme
18,948		—	Y compris la portion courante à payer
—		97,907	Rachat d'actions privilégiées
20,911		—	Autre
836		7,575	Augmentation (diminution) du fonds de roulement
963,522		761,841	Fonds de roulement au début de l'exercice
(62,762		986,173	Fonds de roulement à la fin de l'exercice
1,923,801		1,861,039	
1,861,039		\$ 2,847,212	

ETAT CONSOLIDÉ		DES BÉNÉFICES ET NON RÉPARTIS		Exercice terminé le 26 janvier 1974		Comparatifs de 1973	
DES BÉNÉFICES ET	Ventes	1974	1973	\$19,402,016	17,719,850		
NON RÉPARTIS	Revênus d'exploitation avant les postes ci-dessous						
	Intérêt sur la dette à long terme	47,681	312,411	33,484	253,796	11,708	
	Amortissement des immobilisations (note 8)						
	Amortissement des frais de pré-ouverture (note 3)						
	Impôts sur le revenu	634,113	291,400	278,192	932,857	426,723	
	et postes extraordinaires						
	Bénéfices avant impôts sur le revenu						
	Impôts sur le revenu	634,113	291,400	278,192	932,857	426,723	
	Bénéfices avant postes extraordinaires						
	Impôts sur le revenu	342,713	—	506,134	9,300	515,434	
	Bénéfices nets						
	Postes extraordinaires						
	Bénéfices avant postes extraordinaires						
	Impôts sur le revenu	342,713	—	506,134	9,300	515,434	
	Bénéfices nets						
	Bénéfices non répartis au début de l'exercice	3,779,165	3,263,731	3,779,165	3,779,165		
	Bénéfices non répartis à la fin de l'exercice						
	Bénéfices par action:						
	Bénéfices avant postes extraordinaires	\$0,267	\$0,267	\$0,394	\$0,394		
	Bénéfices nets						
	Voir les notes annexées aux états financiers consolidés.						

Magasin No. 22, rue Mont-Royal est, Montreal



Louis Greenberg

de suis heureux de souligner ici l'excellente
travail de notre personnel, à tous les
échelons, et rends hommage à leurs
amnées de service, leur expérience et leur
dévouement, qui représentent le meilleur
atout de notre Compagnie.

División des Restaurants : Afin d'augmenter les ventes, la Compa-
gnie a recommandé l'instauration de la Division des Restaurants. La plupart des magasins à rayons seront dotés d'un restaurant de-
coupant environ dix-sept cents pieds carrés.
Un programme à être mis sur pied pour
réorganiser et agrandir les comptoirs.
Green et installeur de nouvelles facilités
dans certains magasins. Le premier restau-
rant du genre a vu son ouverture couron-
née de succès, à Shebrroke, dans le
centre-ville, (precedemment L. N. Mes-
sier), et un projet de ouvrir de nouveaux
restaurants dans nos magasins de Repen-
tigny, Greenfield Park et Grand Falls.
Nous prévoyons que d'ici deux ans cette
division contribuera appréciablement aux
ventes et aux profits des magasins.

Division des Restaurants:

BOUTIQUES EL PIRATE:

Outre ces enregistrements, nous continuons d'effectuer nos démarches afin de découvrir d'autres sites. Tout indique que d'autres magasins à rayons s'ouvriront dans le cours de l'année. Ce programme d'expansion s'ajoutera à 70,000 à 100,000 pieds carrés d'espace de vente.

Nous nous proposons d'ouvrir d'autres magasins à rayons, cette année, dont un à Thetford Mines, (Québec), ouverture prévue pour le 29 mai, et un à Grand Falls, (Terre-Nevue), ouverture prévue pour le 15 août. Nous aurons alors quatre magasins dans les Provinces Atlantiques. Les ventes augmentent sensiblement dans nos autres magasins des Maritimes, révélant une croissance auparavant inconnue.

avec maîtrise et température contrôlée. Nos projets d'expansion pour l'année 1974, dans la région métropolitaine de Montréal, servent à étendre notre présence dans la région métropolitaine de Montréal. Nos projets d'expansion pour l'année 1974, dans la région métropolitaine de Montréal, servent à étendre notre présence dans la région métropolitaine de Montréal.

Depuis le 14 mars 1974 tous nos magasins à rayons sont groupés sous la raison sociale A. L. Green. On peut voir sur cette page le nouveau logo de l'enseigne qui arbore maintenant l'ancien magasin L. N. Messier occupant une superficie de 35,000 pieds carrés à Montréal, dans le centre-ville. Une campagne publicitaire visant à créer l'image d'une seule corps ration fut lancée lorsqu'e les magasins tiigny eut lieu le 3 avril 1974. Ce magasin L'ouverture du magasin de Place Repentigny eut lieu dans un centre d'achat populaire est située dans un centre d'achat populaire MAGASINS À RAYONS: Projets d'Expansion: A. L. Green.

MAGASINS À RAYONS:

Projets d'Expansion:

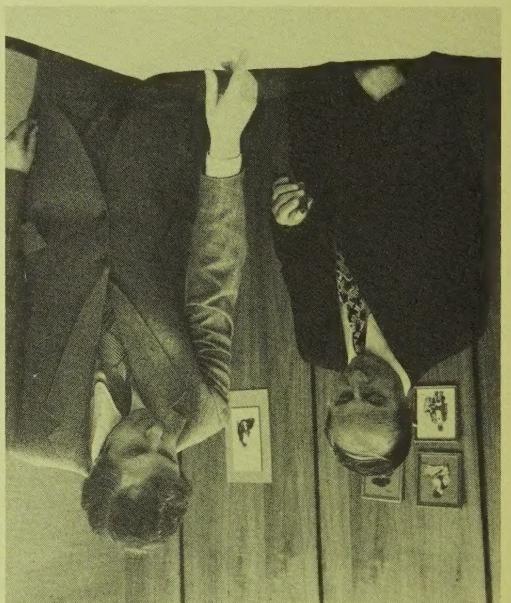
A. L. Green.

Une augmentation des ventes de l'ordre de 9.5% et un pourcentage plus élevé des profits bruts n'ont ensemble pas suffi à contrebalancer la courbe inflationnaire des dépenses qui a réduit nos profits. Malgré l'augmentation inéssante des couts, votre Comptagnie a bon espoir de vous présenter, l'an prochain, des profits appréciablement plus élevés que ceux rapportés cette année.

Depuis le 14 mars 1974 tous nos magasins à rayons sont groupés sous la raison sociale A. L. Green. On peut voir sur cette page le nouveau logo de l'enseigne qu'abroge maintenant l'ancien magasin L. N. Messier occupant une superficie de 35,000 pieds carrés à Montréal, dans le centre-ville. Une campagne publicitaire visant à créer l'image d'une seule corso-ration fut lancée lorsqu'e les magasins L. N. Messier ont adopté la raison sociale L.

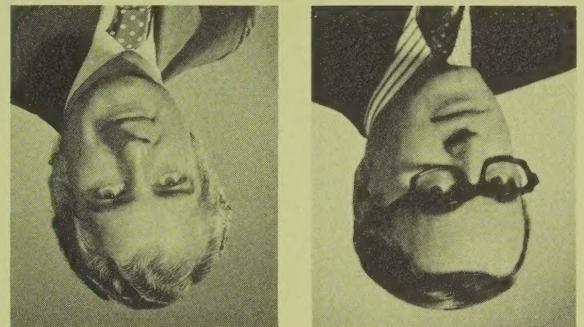
A nos Actionnaires:

Le président, M. Louis Greenberg, exprime au nouveau site avec M. Jack Ascot, responsable de l'emplacement des nouveaux magasins.

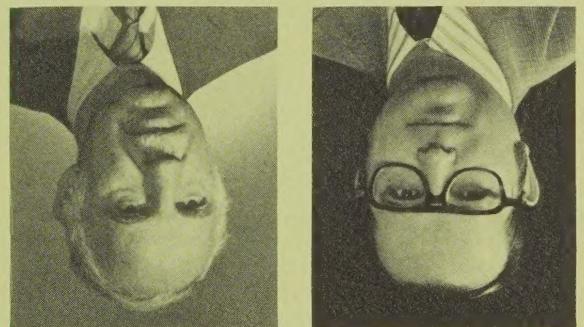


LOUIS GREENBERG
Président et Administrateur
ERNEST PHILIP GREENBERG
Vice-président et Administrateur
MICHAEL GORDON GREENBLATT, C.R.
Administrateur
YVON OLIER SIMARD
Administrateur
JORDAN HARVEY WEXLER
Administrateur
BERNARD FOREST, C.A.
Trésorier
Agent de transfert et Régistrarie
Fiducie Canada Permanent
Verificateurs
Peat, Marwick, Mitchell & Cie,
1155 ouest, boul. Dorchester, Montréal, Québec
Siège Social
8515 Place Devonshire, Ville Mont-Royal, Montréal, Québec
Actions cotées à:
La Bourse de Montréal
La Bourse de Toronto

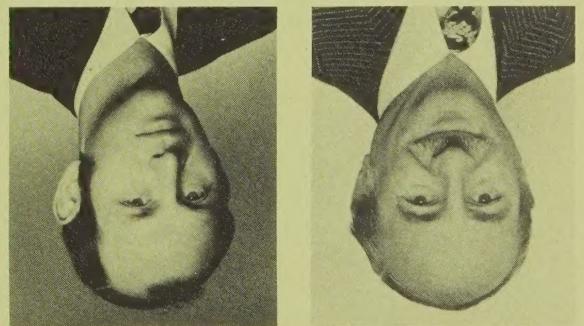
Y.O. SIMARD J. HARVEY WEXLER



MORTON BELL M. G. GREENBLATT



LOUIS GREENBERG PHILIP GREENBERG



POUR L'ANNEE TERMINEE LE 26 JANVIER 1974

ALGERIE

RAPPORT ANNUEL